



2016年度のご報告

2016.4.1-2017.3.31

創業45周年、上場15周年 次世代入場サービス、
ファミリーマートとの提携、PFFを一般社団法人化…
挑戦を進化させる2017年度は新たな取り組みが続々



中期経営計画2年目は 売上高・営業利益・経常利益で 過去最高を更新

「チケットレ」スタート
チケットの高額転売にNO
業界4団体公認の公式リセラーサービス



チケットのインターネット販売が好調を牽引
音楽、スポーツ、演劇、映画など全ジャンルで伸張



震災復興支援活動「チームスマイル」
“わたしの夢”応援プロジェクト
充実のラインナップで始動

ぴあを応援してくださる皆様へ

ぴあはさらなる一步を ～創業45周年を迎えて～

2016年度の決算について

皆様には平素よりご高配を賜り、この場をお借りして厚く御礼申し上げます。中期経営計画の2年目にあたる、2016年度のぴあグループ当連結会計年度におきましては、チケット流通事業の売上が、特に音楽ジャンルを筆頭にスポーツ・演劇・映画などすべてのジャンルで好調に推移し、お陰さまで期初予想を大きく上回る、過去最高の売上高、営業利益、経常利益を達成いたしました。一方、当期利益につきましては、去る4月25日に公表しました、個人情報流出事案への対応費、補償費等による特別損失の計上、及び実効税率の上昇による法人税等の増額により、期初予想を下回る結果となりました。この場をお借りしまして、改めてお客様、Bリーグ様、お取引先様、そして株主の皆様にご心配とご迷惑をお掛けしましたことを深くお詫び申し上げます。

ライブ・エンタテインメント市場での事業領域を拡大

2016年度も、チケット流通事業を中心としたプラットフォームの盤石化、ならびに新たなコンテンツの創出や周辺事業の強化を目指して、様々な取り組みを行ってまいりました。ユーザビリティの向上により、インターネットでのチケット販売が引き続き伸長しているほか、イベントや興行への主催・出資案件もより一層拡大し、コンテンツビジネスへの展開が着々と進化しております。また、スポーツ分野では、各団

体やチームのオフィシャルパートナーとして、多くの公式サイトを運営しているほか、今年2月に開催された「冬季アジア札幌大会」においても、チケットティング業務全般の事務局運営を代行しました。昨夏のリオオリンピック・パラリンピックに続き、来る平昌冬季オリンピック（2018年2月開催）でも、「チケットディストリビューター」として日本国内での観戦チケットの総販売代理店業務を担うこととなっております。2019年のラグビーW杯をはじめ、今後の国際的な大規模イベントの開催におきましても、これまでの当社の経験と実績を活かし、最大限に貢献してまいりたいと思っております。

社会の「公器」として、社業を通じた社会貢献を

昨今、ネット上でのチケットの不正な高額転売が社会問題となっています。その対応策の一つとして、業界4団体が立ち上げた、チケットの2次売買を定価で仲介する公式サービス「チケトレ」が6月1日に正式スタートしました。当社の「定価リセールサービス」の経験と実績が評価され、業界の将来を占う新しいサービスの構築、運営を受託したものです。また、映画界における新しい才能の発見と育成を目的に、当社が長期にわたりCSRとして取り組む「PFF（ぴあフィルムフェスティバル）」も、去る4月3日より一般社団法人化したしました。官民を含めた社会全体で、この活動を後押しできる環境を確立し、今年で39回目を迎える本活動のさらなる継続と発展を目指します。

代表取締役社長
やないひろし
矢内 廣



加えて、東日本大震災の復興支援プロジェクトである「チームスマイル」活動も、昨年3月の「仙台PIT」のオープンで、豊洲、いわき、釜石とあわせ4つのホール「PIT（=Power Into Tohoku!）」が揃い、「豊洲PIT」の観客からの寄付を活用した、各界の著名人による「わたしの夢」応援プロジェクト」も本格的にスタートしました。被災地の子供たちの夢の実現を後押しするため、すでに多くの応援団の方々に出演していただいておりますが、今後もさらにこうした活動の拡充に力を入れてまいります。

全社員が、株主の皆様と同じ視座で

当社は今年7月10日で、創業45周年を迎えます。これを機に、全役員・社員を対象に、譲渡制限付株式（リストラクテッドストック）制度の導入を決定いたしました。全役員・社員が経営的視点を持ち、株主の皆様と同じ目線を持って業務にあたることを、当社の強みとして活かしてまいりたいと思っております。今年度を起点に、「ひとりひとりが生き生きと」という当社企業理念の具現化を、より一層推進します。事業やサービスの拡充とともに、全社一丸となって、当社の社会的企業価値の向上に尽力してまいりますので、何卒、今後とも温かいご理解とご支援の程をよろしくお願い申し上げます。

2017年の主な取り組み

ファミリーマートでのチケットぴあサービスを再開

昨年ユニバーサル・ファミリーマートホールディングス株式会社の発足に伴い、サークルK・サンクス店舗に加え、6月29日よりファミリーマート全店で、チケットぴあサービスが本格的に復活。これによりチケットぴあの導入店舗は、約1万2千カ所が追加され、セブン-イレブン全店とあわせ、全国で約3万8千カ所に拡大します。



公式チケットトレードリセール「チケトレ」サービス開始

日本音楽事業者協会、日本音楽制作者連盟、コンサートプロモーターズ協会、日本2.5次元ミュージカル協会等の業界団体より、お客様どうしてチケットの券面金額のまま2次売買ができる公式チケットトレードリセール「チケトレ」の運営を、当社にて受託。6月1日よりサービスをスタートしています。コンサートなどのチケット高額転売が社会問題となっていますが、ネット上での高額転売の防止と、業界の健全な発展に向けて、当社のノウハウと経験値を活かしてまいります。



次世代入場サービスの開発

2016年度よりJリーグ、Bリーグや総務省と共同で、顔認証入場やマイナンバーカード入場など、次世代に向けた様々な実証実験を開始。2019年以降の国際的な大規模イベントの開催に向けた準備も、着実にスタートさせています。



Jリーグの試合会場における、ウォークスルー顔認証入場実験



Bリーグの試合会場における、マイナンバーカード入場実験

PFF（ぴあフィルムフェスティバル）を一般社団法人化

PFFは4月3日より一般社団法人化しました。（株）ホリプロ、日活（株）をはじめとする企業や業界団体の参画により、PFFスタート当初からの目的である、「若い才能の発掘と育成」のさらなる継続と発展を目指します。また、当社からは社団法人の安定成長への重しとして10億円の基金を拠出します。



第38回PFFの入選監督と最終審査員

2016年度の主なトピックス

■既存事業の安定的な成長 ■ぴあ主催（共催／出資）興行 ■メディア・コンテンツビジネスの取り組み ■チケットサービスとメディア・コンテンツビジネスの融合 ■アライアンス戦略の推進 ■CSR活動 他



創業45周年記念配当と、 長期保有株主様への記念優待について



当社は2017年7月10日で創業45周年を迎えます。株主の皆様をはじめ、関係各位の長年にわたるご支援に対する感謝の意を表し、第2四半期末に3円の記念配当を行い、年間では20円の配当をさせていただく予定です。さらに、10年以上の長期にわたり当社の株を保有してくださった株主の皆様(※)には、記念優待品として、当社公式キャラクター「ぴっけろ」「くまっぴー」のオリジナルぬいぐるみセット(非売品)をお贈りさせていただきます(こちらは、2017年12月頃の発送を予定しております)。

今後も当社では、長期保有の株主の皆様にご満足いただけるような施策を検討してまいります。

	第2四半期	期末	合計
通期予想 (2018年3月期)	3円 (記念配当)	17円	20円
前期実績 (2017年3月期)	—	16円	16円

※2017年9月末日時点で、保有株式が100株以上、かつ株式を取得した日(株主名簿登録年月日)が2007年9月末以前の株主様を対象とさせていただきます。

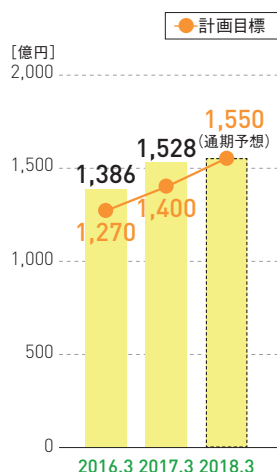
当社社員に対する譲渡制限付株式(リストラクテッドストック)付与制度の導入について

当社は創業以来、企業の長期的存続を目指して、経営刷新を図ってきておりますが、創業45周年を機に、この間の企業価値向上に資する各種法制等の整備を積極的に活用し、「譲渡制限付株式(リストラクテッドストック=RS)付与制度」を導入することを決定しました。RSは、昨年度導入した取締役の株式給付信託(BBT)制度に続き、一定の条件を満たす執行役員以下、当社社員全員を対象に付与いたします。同時に、すでに導入済みの「従業員持株会」の更なる拡充

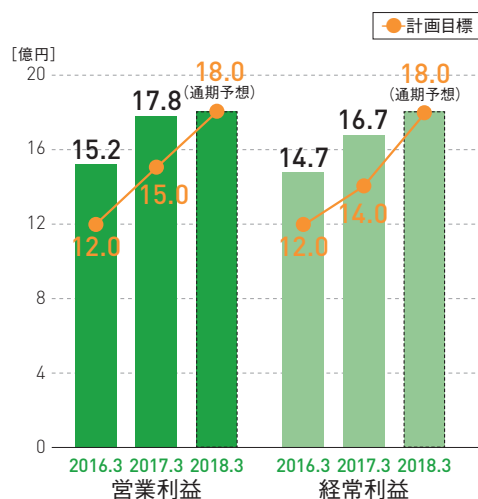
も図ります。すべての社員が経営的視点を持ち、ぴあを支えてくださっている長期保有株主の方々と、同じ目線を持って日々の業務にあたるのが、今後の事業運営における、当社の最大の強みにもなるものと考えています。当社の長期的経営基盤の盤石化、という目標達成のために、株主の皆様とともに、全社一丸となって企業価値の継続的向上に努めてまいりますので、今後とも引き続き、温かいご理解とご支援の程をよろしくお願いいたします。

中期経営計画(2015~2017年度)の進捗

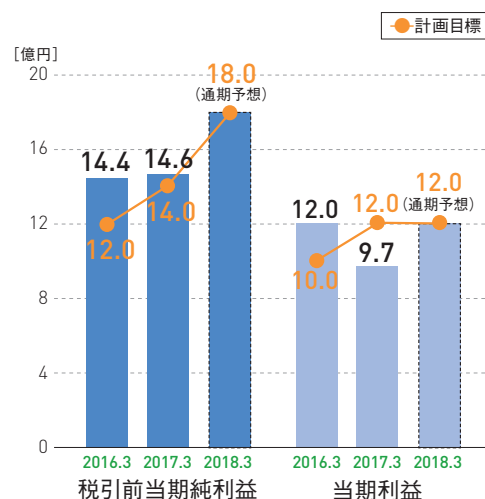
売上高



営業利益/経常利益



純利益



当社財務情報はホームページでもご覧いただけます。

<http://corporate.pia.jp/ir/>

ご案内

ぴあが主催(共催/出資)するエンタテインメント(2017年7月以降開催予定の主な公演)

演劇

ブロードウェイ・ミュージカル 「ウエスト・サイド・ストーリー」

音楽、振付、ストーリーすべてが高い完成度を誇るミュージカル不朽の名作。作曲者レナード・バーンスタインの生誕100年を記念した特別プロダクションによる公演が来日。

2017/7/12~30

●東京・東シアターオーブ



©liz boehme

音楽

DRUM TAO 「ドラムロック 疾風」

世界観客動員700万人を突破した和太鼓エンタテインメント集団「DRUM TAO」の最新作。

2017/7/19~30

●東京・Zepp
ブルーシアター六本木



イベント

大昆虫展 in 東京スカイツリータウン2017

生きたカブトムシやクワガタと触れ合える昆虫イベントを今年も開催! 夏休みの親子の思い出づくりに。

2017/7/15~8/23 ●東京・東京スカイツリー
ソラマチイースト
5階「スペース634」



イベント

2017神宮外苑花火大会

東京を代表する大型花火大会。1万2000発の花火が東京の空を彩ります。

2017/8/20 ●東京・明治神宮外苑



スポーツ

東日本大震災復興支援 平成二十九年夏巡業 大相撲仙台場所

今年も杜の都・仙台で開催。人気力士たちによる迫力の取り組みを生で体感しよう!

2017/8/12~13 ●宮城・仙台市青葉体育館



イベント

フェルサ ブルーター

「WA!-Wonder Japan Experience-」

日本にインスパイアされて作られ、世界初演となる最新作。常識と重力を凌駕する、究極の体験型エンタテインメント!

2017/8/1~9/30 ●東京・品川ステラボール



※上記公演は、他のエリア・日程で上演されるものもあります。

公演情報の詳細は、「チケットぴあ」Webサイトにてご確認ください。 <http://pia.jp/>

ぴあの出版物

話題の新作



スポーツ

**WE LOVE
CARP 2017**
[3月発売]



エンタメ

**かいつ
ゾロりぴあ**
[3月発売]



レジャー・旅

**日本の
絶景さんぽ旅**
[3月発売]



エンタメ

秦基博ぴあ
[4月発売]



レジャー・旅

夏ぴあ
首都圏版/関西版
/東海版/九州版
[5月発売]
東北版/中国・四国
版 [6月発売]

※写真は首都圏版

※6月1日時点の情報です。

定刊誌 **SODA** [隔月刊] **月刊スカパー!** [月刊] **韓流ぴあ** [月刊サイクル] その他、様々なムック・書籍等を続々刊行中です。

2016年度下期 人気の本



生活・実用

**楽しく、貯まる
「つんの家計簿」**
書きたくなる
お金ノート/つん
[10月発売]



生活・実用

**なんてお店が
儲からないのかを
僕が解決する**
堀江貴文
[10月発売]



生活・実用

**人を育て組織を鍛え
成功を呼び込む
勝利への哲学157**
/原晋
[11月発売]

ぴあの出版物は、書店及びオンラインショップ「BOOKぴあ」にてお買い求めいただけます。 <http://piabook.com>

当社が運営するB.LEAGUEチケットサイト、及び ファンクラブ受付サイトにおける個人情報の流出事案のお詫び

4月25日に公表しました、Bリーグ様関連サイトにおける個人情報の流出事案につきましては、お客様、Bリーグ様、そして株主の皆様にご心配とご迷惑をお掛け致しました。この場をお借りして、改めて深くお詫びを申し上げます。なお、「チケットぴあ」をはじめとするその他の当社サービス

では、従来よりクラウド環境、外部データセンターを利用しており、同様の問題は一切発生しておりませんので、ご安心ください。今後は、より一層のセキュリティ強化、ガイドラインの見直しと運用管理の厳格化等を進め、全社一丸となって信頼の回復に努めてまいります。

株式情報 (2017年3月31日現在)

会社概要

商号	ぴあ株式会社 (PIA Corporation)	
本店所在地	東京都渋谷区東1-2-20 渋谷ファーストタワー	
設立	1974年12月	
資本金	4,621百万円	
社員数 (連結)	280名	
事業内容	音楽・スポーツ・演劇・映画・各種イベント等のチケット販売、レジャー・エンタテインメント領域におけるムック・書籍の刊行及びWebサイトの運営、コンサートやイベントの企画・制作・運営などエンタテインメントに付随する他事業	
役員	代表取締役執行役員社長	矢内 廣
	常務取締役執行役員	木本 敬巳
	取締役執行役員	白井 衛
	取締役執行役員	長島 靖弘
	取締役執行役員	村上 元春
	取締役執行役員	吉澤 保幸
	取締役執行役員	小林 寛
	取締役 (社外)	佐久間 昇二
	取締役 (社外)	松永 明生
	取締役 (社外)	上村 達也
	取締役 (社外)	一條 和生
	常勤監査役 (社外)	能勢 正幸
	監査役 (社外)	松田 政行
	監査役 (社外)	新井 誠

※役員構成は第44回定時株主総会決議後の2017年6月17日時点の情報を掲載しています。

主要グループ会社

ぴあデジタルコミュニケーションズ株式会社
ぴあグローバルエンタテインメント株式会社
チケットぴあ九州株式会社、株式会社東京音協
チケットぴあ名古屋株式会社

株式の状況

発行済株式総数	14,547,213株
株主数	27,382名

主な株主

株主名	持株比率 (%)
矢内 廣	20.97
株式会社セブン&アイ・ホールディングス	9.69
凸版印刷株式会社	7.48
KDDI株式会社	6.78
株式会社セブン&アイ・ネットメディア	4.84
株式会社セブン・イレブン・ジャパン	4.84
斎藤 廣一	3.47
株式会社経営共創基盤	3.31
日本トラスティ・サービス	3.20
信託銀行株式会社 (信託口)	1.65
ぴあ株式会社 (自己株式)	1.65

株式メモ

事業年度	毎年4月1日から翌年3月31日まで
定時株主総会	6月中
配当受領株主確定日	毎年3月31日 (中間配当を実施するときの株主確定日は、9月30日です)
公告方法	電子公告 (URL) http://corporate.pia.jp/ (ただし、事故その他やむを得ない事由によって電子公告による公告をすることができない場合は、日本経済新聞にて行います)
株主名簿管理人	三井住友信託銀行株式会社 証券代行部
事務取扱場所	東京都千代田区丸の内一丁目4番1号
郵便物送付先	〒168-0063 東京都杉並区和泉二丁目8番4号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部
電話お問い合わせ先	TEL.0120-782-031
インターネットホームページ	http://www.smtb.jp/personal/agency/index.html
特別口座管理機関	みずほ信託銀行株式会社 本店 証券代行部
事務取扱場所	東京都中央区八重洲一丁目2番1号
郵便物送付先	〒168-8507 東京都杉並区和泉二丁目8番4号 みずほ信託銀行株式会社 証券代行部
電話お問い合わせ先	TEL.0120-288-324
単元株式数	100株

※住所変更等の事務手続きは、お取引の証券会社等にてお手続きください。

株主優待制度について

2017年3月31日現在の株主の皆様に対し、株主優待を実施しています。

1. 優待品目と事前選択

チケットぴあギフトカード、オリジナル図書カード、オリジナルシネマギフトカードの3品目。下記優待金額の範囲内で、自由に組み合わせて事前を選択していただくことができます。



2. 優待区分

[期末保有株式数]



継続的な復興支援活動「"わたしの夢"応援プロジェクト」続々開催

ぴあがCSR活動として参画し、エンタテインメントによる継続的な復興支援を目指す一般社団法人チームスマイルでは、豊洲、仙台、釜石、いわきに4つのホール「PIT」が揃いました。豊洲PITで観客の皆さんからお預かりしたドネーションを活用し、東北PITで始まったチームスマイルpresents「"わたしの夢" 応援プロジェクト」も、2016年5月にその第1弾をスタートさせて以降、各界の著名人の皆さまのご協力をいただき、第10弾まで開催しています (※5月末時点)。今後もぴあでは、エンタテインメントの力により若い世代の夢や才能を育て、彼らが夢を持って元気に立ち上げられるような企画を実現し、被災地の方々自らによる復興を後押ししていきます。



Vol.7.8 倍賞千恵子さん
2月4日・いわきPIT
2月26日・釜石PIT



Vol.9.10 熊本マリさん
3月26日・いわきPIT
4月23日・釜石PIT

この後の出演予定



和田秀樹さん ちばてつやさん



高橋尚子さん & 金哲彦さん